



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BOTOȘANI

Aprobată în CA al ISJ Botoșani din data de 31.03.2022

PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ

ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice

AN ȘCOLAR 2021-2022



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 2 din 32 Exemplar nr 1

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale

Nr crt	Elemente privind responsabilii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
1.1.	Elaborat	Dămii Elena	Inspector școlar	31.03.2022	
		Muraru Crina-Cristina	Inspector școlar	31.03.2022	
1.2.	Verificat	Suruciuc Bogdan Gheorghe	Inspector Școlar General Adjunct	31.03.2022	
1.3.	Avizat	Loghin Ana Maria	Inspector Școlar General Adjunct	31.03.2022	
1.4.	Aprobat	Macovei Ada Alexandrina	Inspector Școlar General	31.03.2022	

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale

Nr. crt.	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componenta revizuită	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplică prevederile ediției sau reviziei
2.1	Ediția 1	Elaborare		20.10.2020
2.2	Revizia 1	Termene limită și date efectuare inspecții		27.10.2021
2.3.	Revizia 2	Prevederi legislative, modalitatea de desfășurare a inspecțiilor		31.03.2022

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale

Nr crt	Scopul difuzării	Exemplar nr	Compartimente	Funcția	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura
3.1	Informare/ Aplicare	2	Compartimente I.S.J. Botoșani	Inspectori școlari		31.03.2022	
			Unități de învățământ	Directori școli		31.03.2022	
3.2	Înregistrare/ Evidență/ Arhivare	3	Secretar SCIM Arhivă	Inspector școlar Referent	Telișcă Irina	31.03.2022	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 3 din 32 Exemplar nr 1

DEFINIȚII, ABREVIERI

DEFINIȚII

Procedură operațională – prezentarea formalizată, în scris, a tuturor pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat în vederea realizării activității, cu privire la aspectul procesual.

Ediție a unei proceduri – forma inițială sau actualizată, după caz, a unei proceduri operaționale, aprobată și difuzată.

Revizia în cadrul unei proceduri – acțiunile de modificare, adăugare, suprimare a uneia sau a mai multor componente ale unei proceduri operaționale, acțiuni ce au fost aprobate și difuzate.

ABREVIERI

C.A. – Consiliul de administrație

I.Ș.J. – Inspectoratul Școlar Județean Botoșani

I.S.G. – inspector școlar general

I.S.G.A. – inspector școlar general adjunct

I.S.D.R.U. – inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane

I.S. – inspector școlar

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- SR EN ISO 9000:2001 – Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular;
- SR EN ISO 9000:2001 – Sisteme de management al calității. Cerințe;
- Legea Educației Naționale 1/2011 cu modificările ulterioare și ale OMECTS 3753/2011 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii în sistemul național de învățământ;
- Regulamentul de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, probat prin OMECTS 5530/2011, modificat și completat prin OMECS 6400/2015;
- OMECTS 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 4 din 32 Exemplar nr 1

- OMEN 3129/20133 pentru modificarea și completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- OMEN 3240/2014 privind modificarea și completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- OMENCS 5386/2016 privind modificarea și completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- OMECTS 5547/2011 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar,
- OMEC 5447/2020 privind aprobarea Regulamentului – cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar
- Adresa M.E. 33207/21.09.2021 – Precizări privind organizarea și desfășurarea activității de inspecție școlară și procesul de selecție a metodiștilor inspectoratului școlar în anul 2021-2022
- OME/OMS nr.3343/707/08.03.2022 privind abrogarea Ordinului ministrului educației și al ministrului sănătății, interimar, nr. 5.338/2.015/2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2
- Adresa ME nr.55/SI/08.03.2022.

1. INTRODUCERE

Activitatea de inspecție școlară în anul școlar 2021-2022 se va desfășura în contextul necesității respectării normelor de siguranță sanitară stabilite de autoritățile de resort și a reglementărilor generale și sectoriale din Uniunea Europeană.

Activitatea de inspecție școlară se realizează defalcăt pe:

- inspecții școlare pentru acordarea definitivatului;
- inspecții școlare curente pentru obținerea gradului didactic II/ gradului didactic I;
- inspecții școlare speciale pentru obținerea gradului didactic II/ gradului didactic I;
- inspecții școlare de specialitate și alte tipuri de inspecție școlară legal prevăzute.

2. SCOPUL PROCEDURII

Prezenta procedură reglementează modul de organizare și desfășurare a inspecției școlare de specialitate, desfășurate atât în sistem fizic, cât și prin intermediul



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 5 din 32
	Exemplar nr 1	

tehnologiei și al internetului, în situația restrângerii sau suspendării activităților didactice care impun limitarea prezenței fizice a elevilor și cadrelor didactice în unitățile de învățământ.

Procedura asigură caracterul unitar al inspecției școlare de specialitate la nivel județean și stabilește documentația verificată, personalul desemnat să efectueze inspecția și modul concret de organizare și desfășurare a unei inspecții școlare de specialitate.

Inspecția de specialitate include: inspecția de specialitate curentă, inspecția de specialitate realizată în vederea obținerii definitivării în învățământ, inspecția de specialitate realizată în vederea obținerii gradelor didactice II și I (inspecție școlară specială), inspecția de specialitate pentru obținerea/echivalarea gradului didactic I/acordarea titlului de profesor emerit, precum și orice altă formă de evaluare, control și consiliere a activității cadrului didactic în domeniul de specialitate în care este încadrat.

3. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR ȘI RESPONSABILITĂȚILOR

I. Începând cu data încetării stării de alertă, inspecțiile de specialitate susținute în cadrul examenelor pentru obținerea definitivatului în învățământ, gradului didactic II, pentru obținerea/echivalarea gradului didactic I/acordarea titlului de profesor emerit (respectiv inspecții școlare curente și speciale), precum și orice altă formă de evaluare, control și consiliere a activității cadrului didactic în domeniul de specialitate se vor organiza și desfășura în format fizic.

În situații excepționale, determinate de reinstaurarea condițiilor și măsurilor de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2 sau a restricțiilor de alt tip ori alte situații excepționale care impun limitarea temporară a prezenței fizice a elevilor și a cadrelor didactice în unitățile de învățământ, inspecțiile de specialitate prevăzute de prezenta procedură se pot desfășura și în regim on-line sau hibrid, numai cu aprobarea Inspectoratului Școlar Județean Botoșani.

Precizări procedurale pentru situația organizării și desfășurării activității de inspecție școlară în sistem *on-line*:

a) Directorul/directorul adjunct al unității de învățământ în care este încadrat cadrul didactic inspectat/ candidatul transmite inspectorului școlar/ tuturor membrilor comisiei, cu 3 zile înainte de data programată pentru desfășurarea inspecției, pe e-mail, cu solicitarea confirmării de primire, toate informațiile necesare pentru accesul la platforma/aplicația informatică utilizată de unitatea școlară în procesul de învățământ, inclusiv link-ul de conectare pentru activitatea *online meeting* și răspunde de organizarea și/sau desfășurarea inspecției.



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 6 din 32
	Exemplar nr 1	

b) Inspectorul școlar/metodistul/membrii comisiei/conducerea unității de învățământ se va/vor conecta respectând același algoritm ca și grupa de elevi care învață în sistem online, prin afiliere la clasa/clasele virtuale la care se desfășoară inspecția.

În organizarea și desfășurarea activităților de inspecție școlară, indiferent de forma de organizare a acestora, se respectă prevederile directivelor UE privind securitatea cibernetică și prelucrarea datelor cu caracter personal, cuprinse în Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene din 27 aprilie 2016 *privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor)* și ale *Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal*, aprobată prin OMEC nr. 5.545/10.09.2020.

4. CONSEMNAREA INSPECȚIILOR

I. În cazul organizării și desfășurării activității de inspecție școlară cu prezență fizică

Începând cu data încetării stării de alertă și a eliminării restricțiilor privind activitatea didactică, toate documentele întocmite în activitatea de inspecție școlară de specialitate, desfășurată cu prezență fizică, vor fi consemnate în ziua desfășurării acesteia, în Registrul de inspecții al unității de învățământ în care s-a desfășurat inspecția.

Toate inspecțiile se vor finaliza prin completarea fișelor de evaluare a lecțiilor, a proceselor-verbale sau rapoartelor scrise de inspecție, după caz, conform anexelor prezentei proceduri și metodologiei specifice.

II. În cazul organizării și desfășurării activității de inspecție școlară în sistem on-line:

Documentele de efectuare a inspecțiilor de specialitate (conform anexelor prezentei proceduri) vor fi completate electronic, listate, asumate prin semnătură de către inspectorul școlar/metodist/membrii comisiei, scanate în format .pdf și vor fi transmise pe e-mailul unității de învățământ. Procesul verbal/Raportul scris va fi transcris în registrul de inspecții al unității de învățământ și asumat prin semnătură de către directorul unității de învățământ. **În completarea documentelor se va face mențiunea că activitățile de inspecție școlară s-au desfășurat online.**

Pentru examenul de Definitivat 2021-2022, în cazul efectuării inspecției în regim on-line, portofoliul profesional personal al candidatului va fi scanat într-un singur document salvat în pdf și denumit NUME_PRENUME - SPECIALITATEA. Va fi transmis în format electronic inspectorului școlar/profesorului metodist înaintea celei de-a doua inspecții spre evaluare. Fișa de evaluare a portofoliului profesional personal, completată și asumată prin semnătură de către inspector/metodist (Anexa 4) va fi



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 7 din 32 Exemplar nr 1

scanată în format pdf și transmisă pe adresa de e-mail a unității de învățământ. Fișa de evaluare va fi listată de către director și va fi asumată prin semnătură și ștampilă de către acesta. Va fi înregistrată în unitatea de învățământ și va fi anexată documentelor completate în cadrul inspecției școlare.

Inspecțiile școlare curente și speciale grade didactice

Pentru *inspecțiile școlare curente gradul II, gradul I* activitatea va fi evaluată prin acordarea unui calificativ, conform punctajului prevăzut la finalul raportului scris.

Pentru *inspecția școlară specială gradul II*, activitatea va fi evaluată prin acordarea unei note, conform punctajului de la finalul raportului scris.

Inspecția școlară specială gradul I se va desfășura luând în considerare prevederile prezentei proceduri, dar și pe cele transmise de către centrele universitare la care este înscris candidatul, respectându-se legislația în vigoare.

Inspecțiile școlare de specialitate și alte tipuri de inspecție școlară legal prevăzute, desfășurate on-line:

În cadrul acestor inspecții inspectorul școlar/metodistul completează Fișa de asistență a lecției (Anexa 13), fără a se acorda calificativ și întocmește o notă de control. Fișele de asistență la oră vor fi atașate la dosarul anexă al registrului de inspecții al unității de învățământ.

Notă: Toate documentele transmise de către inspectorul școlar/ metodist/ membrii comisiilor (procese-verbale/rapoarte scrise, precum și fișele de evaluare ale lecțiilor) vor constitui anexe ale registrului de inspecții.

5. DISPOZIȚII FINALE

Organizarea și desfășurarea activităților de inspecție școlară se consemnează în documentele de inspecție prevăzute de metodologiile/regulamentele specifice, conform prevederilor legale în vigoare.



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 8 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 1
(anexa nr. 2 la metodologie)

FIȘA DE EVALUARE 1

a activității didactice în cadrul inspecției de specialitate la clasă

Unitatea de învățământ:

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Data efectuării inspecției:

Inspecția este efectuată de directorul/directorul adjunct:

Aspecte urmărite	Criteriul	Punctaj	
		Maxim	realizat
Cunoaștere științifică și curriculară	- cunoașterea contextelor de învățare și a obiectivelor, a dificultăților de învățare specifice disciplinei - cunoașterea modului de proiectare a conținuturilor disciplinei - cunoașterea proceselor de predare și învățare - cunoașterea teoriilor învățării, a proceselor și metodelor de evaluare	4	
Deprinderi Didactice	- planificarea, derularea și coordonarea predării, potrivit grupului țintă - operaționalizarea obiectivelor predării pe baza taxonomiilor actuale - monitorizarea, adaptarea și evaluarea obiectivelor și a proceselor de predare-învățare	3	
Credințe, atitudini, valori, implicare	- disponibilitatea pentru schimbare, flexibilitate și învățare continuă - susținerea elevilor în procesul de învățare, încurajarea atitudinilor democratice la elevi, în calitatea acestora de cetățeni europeni - implicare în activitățile curriculare, co-curriculare, extracurriculare, extrașcolare ale unității de învățământ	3	
TOTAL		10	

Concluzii și recomandări:

.....
.....
.....

Director/ Director adjunct/ Responsabil comisie metodică de specialitate:

.....

(numele și prenumele) (nota finală) (semnătura)



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 9 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 2a

FIȘA DE EVALUARE 2

a activității didactice în cadrul inspecției de specialitate la clasă

Unitatea de învățământ:

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Data efectuării inspecției:

Inspecția este efectuată de inspectorul școlar/ profesorul metodist:

Analiză	Aspecte evaluate: criterii	Punctaj	
		Maxim	Realizat
1	2	3	4
Activitate didactică	Aspecte formale (documente, documentație, materiale didactice disponibile)	1	
	Proiectare – motivare (relaționarea intra- și interdisciplinară, intra și cross-curriculară, perspectiva în raport cu unitatea de învățare, relevanța pentru viața a conținuturilor)	1	
	Conținut științifico-aplicativ (obiectivizare, structurare, sistematizare, coerență, consistență)	1	
	Metode și mijloace didactice (varietate, oportunitate, originalitate, eficiență)	1	
	Climat psihopedagogic (ambient specific disciplinei, motivație pentru lecție)	1	
Elevii - dominante vizate	Achiziții cognitive, verbalizate/nonverbalizate (calitate, cantitate, relaționare, operaționalizare)	1	
	Deprinderi de activitate intelectuală individuală și în echipă (operații logice, mecanisme de analiză și sinteză, tipuri de inteligențe, consecvență, seriozitate, ambiția autodepășirii, colegialitate, responsabilitate și răspundere, flexibilitate în asumarea rolurilor)	1	
	Atitudine față de școală - statutul și rolul la ora de clasă (pozitivă – colaborator, indiferentă – spectator)	1	
Profesorul – dominante vizate	Competențe profesionale și metodice (de cunoaștere – gradul de stăpânire, organizare și prelucrare a informației; de execuție – rapiditatea, precizia acțiunilor și distributivitatea atenției; de comunicare – fluiditatea, concizia și acuratețea discursului, captarea și păstrarea interesului elevilor, abilitatea pentru activitate diferențiată)	1	
	Competențe sociale și de personalitate (sociabilitate, comunicativitate, registre diverse de limbaj, echilibru emoțional, rezistență la stres, ingeniozitate, flexibilitate, fermitate, toleranță, rigurozitate, obiectivitate, disponibilitate pentru autoperfecționare)	1	
TOTAL		10	

Inspector școlar/profesor metodist,
Semnătura



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 10 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 2b

FIȘA DE EVALUARE 3

a activităților didactice în cadrul inspecției de specialitate la clasă pentru profesorii din centre și cabinete de asistență psihopedagogică

Unitatea de învățământ:

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Data efectuării inspecției:

Inspecția este efectuată de inspectorul școlar/profesorul metodist:

Analiză	Aspect evaluate: criterii	Punctaj	
		Maxim	Realizat
1	2	3	4
Activitate didactică	Aspecte formale (realizarea proiectării, documentare)	1	
	Adaptarea conținutului la particularitățile de vârstă și nevoile grupului țintă (adecvarea limbajului la nivelul clasei, corelarea temei cu necesitățile psihopedagogice ale grupului țintă, relevanța pentru viața a conținuturilor)	1	
	Conținut științifico-aplicativ (structurare, sistematizare, coerență, consistență)	1	
	Metode didactice, mijloace de învățământ, forme de organizare a activității (varietate, oportunitate, originalitate, eficiență)	1	
	Climatul psihopedagogic (organizarea spațiului și a materialelor, climatul psihosocial instaurat pe parcursul activității, modalități de motivare și încurajare)	1	
Elevii – dominante vizate	Achiziții cognitive, verbalizate/nonverbalizate (calitate, cantitate, relaționare, operaționalizare)	1	
	Competențe cognitive, sociale și emoționale (stimularea mecanismelor de analiză, sinteză și autorefecție, valorificarea resurselor personale ale elevilor și a experienței lor de viață)	1	
	Atitudinea elevilor în cadrul activității (facilitarea implicării elevilor, încurajarea atitudinii pozitive a acestora)	1	
Profesorul – dominante vizate	Competențe profesionale și metodice (de cunoaștere - gradul de stăpânire, organizare și prelucrare a informației; de execuție - rapiditatea, precizia acțiunilor și distributivitatea atenției; de comunicare - fluiditatea, concizia și acuratețea discursului, captarea și menținerea interesului elevilor, abilitatea pentru activitatea diferențiată, oferirea și solicitarea de feedback)	1	
	Competențe sociale și de personalitate (sociabilitate, registre diferite de limbaj, echilibru emoțional, rezistență la stres, creativitate, empatie, flexibilitate, fermitate, rigurozitate, obiectivitate, acceptare necondiționată)	1	
TOTAL		10	

Inspector școlar/profesor metodist
Semnătura



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivă și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 11 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 2c

FIȘA DE EVALUARE 4

a activităților didactice în cadrul inspecției de specialitate la clasă pentru profesorii documentariști

Unitatea de învățământ:

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Data efectuării inspecției:

Inspecția este efectuată de inspectorul școlar/profesorul metodist:

Analiza	Aspecte evaluate/criterii	Punctaj	
		Maxim	Realizat
1	2	3	4
Activitate didactică	Plan de lecție și materiale didactice (planșe, fișe, documente)	0,2	
	Lecția este proiectată corespunzător (etape, scopuri și obiective/competențe, alocare de timp, timp de interacțiune, material și echipamente)	0,2	
	Obiectivele stabilite au fost prezentate clar, concis pentru ca elevii să înțeleagă ce competențe vor dobândi prin participarea lor la procesul de învățare	0,2	
	Selecția procedurilor, tehnicilor și metodelor de predare s-a făcut ținându-se cont de cantitatea de cunoștințe transmisă și nivelul de pregătire al clasei	0,2	
	Integrarea resurselor centrului de documentare și informare (CDI) în activitățile desfășurate.	0,2	
	Variatatea și complementaritatea materialelor didactice	0,2	
	Modul de exploatare a resurselor de documentare în vederea dezvoltării competențelor infodocumentare	0,2	
	Descoperirea CDI ca centru de resurse	0,1	
	Includerea secvențelor cu caracter practic-aplicativ (elevii au avut acces liber la materialele din CDI și le-au utilizat în rezolvarea sarcinilor trasate de către profesor)	0,2	
	Gestionarea timpului	0,2	
	Alegerea temei în funcție de nevoile utilizatorilor de documentare și informare	0,2	
	Corelarea între obiectivele infodocumentare, activitățile propuse și modalitățile de evaluare	0,2	
	Capacitatea de a crea un mediu documentar adaptat nevoilor utilizatorilor	0,1	
	Prin conținuturile propuse profesorul are ca scop generarea unor idei noi, soluții (elevii vor învăța să utilizeze cât mai eficient resursele și spațiile specifice unui CDI)	0,2	
	A fost menținut un raport eficient între durata solicitării elevilor și cea afectată explicațiilor	0,2	
	A fost creat un climat afectiv - emoțional propice desfășurării activității	0,1	
Elevii dominante vizate	Elevii sunt responsabili și se implică în procesul instructiv - educativ	0,2	
	Elevii dau dovadă de autonomie în învățare, competențe de căutare, selectare, tratare și comunicare a informației	0,2	
	Elevii au deprinderi de învățare eficiente și gândesc logic, problematizat	0,2	
	Elevii au deprinderi de muncă independentă și se descurcă bine în rezolvarea sarcinilor de lucru indicate de către profesor	0,2	
	Elevii sunt familiarizați cu spațiul și resursele CDI și înțeleg importanța inițierii în cercetarea documentară	0,1	
	Elevii poartă cu ușurință o conversație și nu au dificultăți în a utiliza termenii specifici disciplinei studiate	0,2	
	Elevii au capacitatea de a-și menține nivelul de concentrare și sunt interesați de activitățile propuse	0,2	
	Elevii sunt obișnuiți să lucreze utilizând fișe, dicționare, enciclopedii, atlase, materiale auxiliare, tehnologia informației și comunicării (TIC)	0,2	
	Elevii sunt implicați în animarea CDI: mediatizarea activității CDI, ordonarea	0,2	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 12 din 32 Exemplar nr 1

	documentelor, organizarea activităților etc.		
	Elevii manifestă respect față de profesor și au o atitudine corespunzătoare față de disciplina predată	0,1	
	Elevii dovedesc competențe de integrare și relaționare pozitive	0,2	
	Elevii manifestă interes și o atitudine pozitivă față de activitățile specifice unui CDI (dezvoltarea gustului pentru lectură, expoziții, audiții, vizionări, ateliere de creație, întâlniri cu personalități ale vieții culturale etc.)	0,2	
	Elevii înțeleg importanța dobândirii unor metode de a învăța și de a stăpâni informația	0,2	
	Elevii își dezvoltă capacitatea de a identifica, selecta, organiza, prelucra și transmite informația	0,2	
	Elevii manifestă inițiativă, creativitate și disponibilitate de a lucra în echipă pentru rezolvarea diferitelor sarcini	0,1	
	Elevii sunt receptivi față de valorile culturale	0,2	
	Elevii au o atitudine prietenoasă față de colegi	0,1	
	Elevii au o atitudine pozitivă față de școală și manifestă dorința de a se implica activ în promovarea imaginii acesteia în comunitatea locală prin participarea la activitățile inițiate de către profesorul documentarist prin intermediul CDI	0,2	
Profesorul dominante vizate	Demonstrează o bună cunoaștere a disciplinei predate și cunoștințe actualizate în domeniul inițierii în cercetarea documentară	0,2	
	Demonstrează capacitate de sinteză și subliniază valoarea practic - aplicativă a demersului întreprins	0,2	
	Limbajul utilizat este adecvat și ține cont de nivelul de vârstă și înțelegere al elevilor	0,1	
	Comunicarea cu elevii este eficientă. Tonul folosit (calm, ferm), formularea clară a ideilor conduc la captarea atenției elevilor și la participarea lor la rezolvarea sarcinilor propuse	0,1	
	Dialoghează cu elevii, nu monopolizează discuția, răspunde la întrebările elevilor clarificând aspectele mai dificile pentru aceștia	0,2	
	Folosește materiale auxiliare	0,1	
	Utilizează corespunzător resursele existente în CDI (suport hârtie, suporturi audio- video), inclusiv resursele digitale și TIC	0,2	
	Alocă fiecărei secvențe din lecție timpul adecvat și respectă etapele parcurgerii acesteia, respectând planul de lecție	0,2	
	Utilizează strategii de lucru interactive: brainstorming, dezbateri, problematizare, joc de rol, simulări, tehnici ale gândirii critice, exerciții metaforice etc.	0,2	
	Abordează conținuturile dintr-o perspectivă aplicativă, implicând elevii în activitatea de documentare și orientare într-o structură infodocumentară	0,2	
	Lecția este centrată pe elev - se lucrează pe perechi, pe grupe, individual	0,2	
	Monitorizează atent activitățile desfășurate de elevi. Elevii primesc indicații clare, precise pentru fiecare etapă a lecției	0,1	
	Formează și dezvoltă competențe specifice domeniului infodocumentar, necesare învățării de-a lungul vieții	0,2	
	Dovedește preocupare pentru facilitarea accesului la informație, asigurarea exploatării cât mai eficiente a informațiilor și documentelor pluridisciplinare multimedia și multisupport de către utilizatori, din perspectiva egalizării șanselor elevilor din medii culturale și sociale diferite	0,2	
	Distribuie sarcinile de învățare gradual și în succesiune logică	0,2	
	Formulează întrebări pentru a verifica dacă elevii au înțeles noile conținuturi.	0,1	
	Implică elevii în procesul de evaluare și le oferă feed-back în legătură cu progresul școlar realizat	0,2	
	Favorizează implicarea activă a tuturor elevilor în procesul instructiv - educativ	0,2	
Demonstrează abilitatea de a desfășura activități diferențiate	0,2		



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 13 din 32 Exemplar nr 1

	Demonstrează capacitate de analiză și sinteză, originalitate, tact pedagogic și spirit organizatoric	0,2	
	Alege activitățile în mod creativ	0,2	
	Facilitează accesul elevilor la informație, documentație și noi tehnologii în contextul evoluției societății.	0,2	
	TOTAL	10	

Inspector școlar/profesor metodist

Semnătura



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2 Pagină 14 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 3
(anexa nr. 3 la metodologie)

**PROCES-VERBAL
pentru inspecția de specialitate**

Unitatea de învățământ:

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Data efectuării inspecției:

Inspecția este efectuată de:

(numele și prenumele, funcția, gradul didactic, instituția/unitatea de învățământ de la care provine)

I. Constatări și aprecieri:

- Activitatea didactică:
 - activități verificate;
 - proiectarea activităților (creativitate în conceperea lecțiilor/activităților, corelația dintre componentele actului didactic, strategii didactice și evaluare);
 - desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, integrarea mijloacelor de învățământ în lecție, creativitate în conducerea lecțiilor și în orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, gestionarea timpului didactic, atingerea performanței);
 - evaluarea randamentului școlar - metode și tehnici de evaluare a rezultatelor învățării;
 - nivelul pregătirii elevilor, apreciat pe baza observației directe, a probelor de control aplicate și a evaluării longitudinale;
 - cunoașterea elevilor (strategii de diferențiere și individualizare);
 - competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii, cu părinții, cu cadrele didactice și cu comunitatea locală);
 - autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament didactic la exigențele unui stil didactic elevat).
- Activitatea educativă în școală și în afara ei
- Activitatea de perfecționare (metodică și științifică)
- Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ cu privire la activitatea didactică și la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare

II. Concluzii și recomandări:

Inspector școlar/Metodist,

.....
(numele și prenumele) (nota)¹⁾ (semnătura)

Director/Director adjunct/Responsabil comisie metodică de specialitate,

.....
(numele și prenumele) (nota)²⁾ (semnătura)

.....
(nota finală)

¹⁾Nota acordată de inspectorul școlar/metodistul care a efectuat inspecția se obține calculând media aritmetică, cu două zecimale, fără rotunjire, a punctajelor realizate de candidat și consemnate în fișele de evaluare a lecțiilor/activităților la care a fost inspectat.

²⁾Nota acordată de directorul/directorul adjunct/responsabilul comisiei metodice care a efectuat inspecția este egală cu punctajul realizat de candidat și consemnat în fișa de evaluare a lecțiilor/activităților la care a fost inspectat.



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 15 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 4
(anexa nr. 4 la metodologie)

**GRILA DE EVALUARE
a portofoliului profesional personal**

Structură portofoliu	Conținut portofoliu	Barem de evaluare (punctaj maxim)	Punctaj autoevaluare	Punctaj evaluare
Date personale	<i>Prezentare candidat</i>	<i>0,5 puncte</i>		
	Date de identificare candidat			
	Încadrarea			
	Orarul			
	Curriculum Vitae (Europass)	0,25 puncte		
	Scrisoare de intentie	0,25 puncte		
Documente suport	<i>Activitate la catedră, inclusiv în sistem blended learning/online</i>	<i>6,5 puncte</i>		
	Proiectarea/Planificarea materiei	2 puncte		
	<i>Planificarea anuală</i>			
	<i>Planificarea semestrială</i>			
	<i>Planificarea pe unități de învățare adaptată nivelului clasei</i>			
	Proiecte didactice (minim 10, pentru diferite tipuri de lecții)	2,5 puncte		
	Instrumente de evaluare	1,5 puncte		
	<i>Testul predictiv cu baremele aferente</i>			
	<i>Rezultatele testării și observațiile/concluziile</i>			
	<i>Măsurile/planul de acțiune</i>			
	Catalogul profesorului	0,5 puncte		
	<i>Resurse materiale</i>	<i>2 puncte</i>		
	<i>Resurse didactice adaptate nivelului clasei</i>			
	<i>Fișe de lucru (pe nivel de performanță vizat)</i>			
<i>Cărți, culegeri, texte, teste, CD-uri, DVD-uri, etc.</i>				
<i>Folii retroproiector, prezentări</i>				
Raport de progres școlar	<i>Raport de progres școlar</i>	<i>1 punct</i>		
NOTA FINALĂ PORTOFOLIU PROFESIONAL PERSONAL		10 puncte		

EVALUATORI,

Numele și prenumele,

Funcția,

Semnătura,

CANDIDAT,

Numele și prenumele

Semnătura



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 16 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 5
(anexa nr. 2 la metodologie)

FIȘĂ DE EVALUARE A ACTIVITĂȚII DIDACTICE ÎN CADRUL INSPECȚIEI CURENTE/SPECIALE PENTRU ACORDAREA GRADULUI DIDACTIC II					
Numele, inițiala tatălui, prenumele cadrului didactic inspectat:					
Numele avut înainte de căsătorie (acolo unde este cazul):					
Funcția didactică:			Specialitatea:		
Unitatea de învățământ/ conexă în care se desfășoară inspecția:					
Unitatea de învățământ/ conexă în care este încadrat:					
Data efectuării inspecției:					
Inspector școlar de specialitate/ metodist numit prin delegația nr. _____ din _____					
(numele și prenumele, funcția didactică, specialitatea, gradul didactic, unitatea școlară de la care provine)					
ACTIVITATEA DIDACTICĂ					
A	ACTIVITATE VERIFICATĂ	Clasa/grupa Tipul lecției	Titlul lecției		
GRUPA DE INDICATORI		CRITERII DE EVALUARE		PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT
B	PROIECTAREA ACTIVITĂȚII (maxim 10p)	Documentare științifică		2	
		Definirea obiectivelor și obiectivele operaționale		2	
C	DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII (maxim 40p)	Corelația dintre obiective și celelalte componente ale actului didactic (conținut, strategie, mijloace de învățământ, forme de organizare, evaluare, etc.)		6	
		Reprezentarea conținutului		2	
		Economia (esențializarea) conținutului		2	
		Gradul de structurare și organizare a materialului (schema, planul, structura logică etc.)		2	
		Puterea efectivă a conținutului (de a genera idei noi, opinii, soluții etc.)		2	
		Caracterul științific		2	
		Corelații intra- și interdisciplinare, caracter practic-aplicativ		2	
		Corelația conținutului cu strategia didactică și cu tipul de interacțiune		4	
		Raportul dintre durată și afectarea solicitării elevilor și a afectarea explicațiilor, în funcție de specificul conținutului, de tipul și de varianta lecției, de particularitățile dezvoltării psiho-intelectuale, etc.		6	
		Concordanța naturii solicitărilor cu particularitățile conținutului		4	
		Raportul dintre activitatea personală a elevilor și activitatea frontală, în contextul dat		3	
		Activitatea elevilor la nivelul proximei dezvoltări		3	
		Organizarea colectivului și a activității		1	
		Acțiuni logice de organizare și prelucrare a informației. Acțiuni strategice de dezvoltare		2	
		D	EVALUAREA RANDAMENTULUI ȘCOLAR (maxim 10p)	Impunere	
Diferențiere				2	
Evaluarea				2	
Crearea climatului afectiv-emoțional				2	
Realizarea evaluării predictive (matricea conceptuală de bază)				1	
Realizarea evaluării formative				1	
Relația cerințe-obiective				1	
Realizarea progresului școlar (raportul dintre rezultatele obținute de elevi la începutul și la finalul unei secvențe de învățare)				1	
Preocuparea pentru motivarea notei și formarea capacității de autoevaluare				1	
Raportul dintre conținutul evaluării și conținutul învățării (cunoștințe, priceperi, deprinderi, capacități, aptitudini, atitudini, interese etc.)				2	
E	CUNOAȘTEREA ȘI CONSILIEREA ELEVILOR	Raportul dintre notarea profesorului și norma docimologică		1	
		Relația dintre predare-învățare, evaluare și (compensare) ameliorare, pe parcursul activității didactice		2	
		Strategii de diferențiere și individualizare		4	
		Adaptarea exigențelor la particularitățile de vârstă / individuale ale		3	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 17 din 32 Exemplar nr 1

	(maxim 10p)	elevilor		
		Adaptarea exigențelor la programul zilnic al elevilor	3	
F	COMPETENȚE PSIHO- RELAȚIONALE (maxim 5p)	În raporturile cu elevii	5	
G	AUTO EVALUAREA (maxim 10p)	Autoanaliza	5	
		Aprecierea obiectivă	5	
PUNCTAJ TOTAL ACORDAT			85	

Inspector/ Metodist,

Candidat,



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivă și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2 Pagină 18 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 6

RAPORT SCRIS

Încheiat la inspecția curentă pentru acordarea gradului didactic II

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Unitatea de învățământ:

Data efectuării inspecției

Cine efectuează inspecția

(numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea de la care provine)

Constatări și aprecieri:

1. Activitatea didactică:

a) Activități verificate:

b) Proiectarea activităților (creativitate în proiectarea didactică a lecțiilor/ activităților, corelarea dintre componentele actului didactic, strategii didactice și evaluare):

c) Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, integrarea mijloacelor de învățământ în lecție, creativitate în conducerea lecțiilor și orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, gestionarea timpului didactic, atingerea performanței etc.):

d) Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor învățării din perspectiva obiectivelor stabilite):

e) Nivelul pregătirii elevilor, apreciat pe baza observației directe, a probelor de control aplicate și a evaluării longitudinale:

f) Cunoașterea elevilor (strategii de diferențiere și individualizare, conținutul fișelor psihopedagogice):

g) Competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii/ copiii, cu părinții, cu cadrele didactice și cu comunitatea locală) :

h) Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament didactic la exigențele unui stil didactic elevat)

2. **Activitatea educativă în școală și în afara ei** (max. 5p):

3. **Activitatea de perfecționare - metodică și științifică** - (max. 5p):

4. **Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ** cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare (max. 5p):

5. **Concluzii** - puncte forte, puncte slabe - (se completează obligatoriu):

6. **Recomandări** (se completează obligatoriu):

	Punctaj maxim	Punctaj acordat
Activitatea didactică (punctajul acordat la această activitate se calculează ca media aritmetică a punctajelor consemnate în cele 4 fișe de evaluare a activității didactice)	85	
Activitatea educativă în școală și în afara ei	5	
Activitatea de perfecționare - metodică și științifică	5	
Aprecierea consiliului de administrație al unității de	5	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2 Pagină 19 din 32 Exemplar nr 1

Învățământ cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare		
Total	100	

NOTĂ: în învățământul preșcolar, conform prevederilor Curriculumului pentru educație timpurie în vigoare, se pot completa un număr mai mic de fișe, în funcție de tipul de activitate desfășurată de cadrul didactic: monodisciplinară sau integrată.

Punctaj	Calificativ
91 - 100	Foarte bine
81 - 90	Bine
65 - 80	Satisfăcător
Sub 65	Nesatisfăcător

Calificativ:

Data întocmirii raportului scris:

Inspector școlar /metodist,

Pentru conformitate,
Director,



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 20 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 7
(anexa 4 la metodologie)

RAPORT SCRIS

Încheiat la inspecția curentă/ specială pentru acordarea gradului didactic II Profesori documentariști

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat
Funcția didactică și specialitatea
Unitatea de învățământ
Numele directorului unității de învățământ
Data efectuării inspecției
Inspector/metodist
(Numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea din care provine)

Constatări și aprecieri:

1. Activitatea didactică:

- Activități verificate:
- Proiectarea activităților (alegerea temei în funcție de nevoile utilizatorilor de documentare, informare și formare, creativitate în conceperea activităților, corelare între componentele actului didactic, corelare între obiectivele info-documentare, activitățile propuse și modalitățile de evaluare, strategii didactice și forme de evaluare):
- Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, continuitate și coerență în propunerea de activități în raport cu obiectivele fixate, competențele info-documentare dezvoltate, integrarea resurselor C DI în activitățile desfășurate, utilizarea de resurse variate, adaptate activităților propuse, creativitate în conducerea activităților, orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, adaptarea la public, comportamentul cadrului didactic, relaționarea cu partenerii de proiect, gestionarea timpului, modalități de evaluare a competențelor info-documentare etc.):
- Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor):
- Nivelul de formare a competențelor info-documentare ale elevilor, apreciat pe baza observației directe și a rezultatelor instrumentelor specifice de evaluare:
- Cunoașterea elevilor (strategii de diferențiere și individualizare)
- Capacitatea de a crea un mediu documentar adaptat nevoilor utilizatorilor. Capacitatea de a alege/propune resurse adaptate în funcție de nevoile identificate, de obiectivele fixate și de activitatea propusă. Modul de exploatare a resurselor documentare în vederea dezvoltării competențelor info-documentare, respectiv varietatea și complementaritatea materialelor didactice:
- Competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii, cu părinții, cu cadrele didactice, cu partenerii externi)
- Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament la exigentele unui stil didactic elevat)

2. **Activitatea educativă în școală și în afara ei:** (gestionarea și organizarea CDI, dezvoltarea spațiului și resurselor CDI, activitatea de comunicare în cadrul și în afara școlii - proiectarea, promovarea și valorizarea activităților CDI, dezvoltarea de parteneriate, contribuția la activitățile pluridisciplinare, la activitățile culturale, activitățile școlare și a celor extracurriculare, contribuția la realizarea și dinamizarea activităților propuse în cadrul unității de învățământ):

3. **Activitatea de perfecționare** (metodică și științifică):

4. **Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ** cu privire la activitatea profesorului documentarist și la conduita în cadrul școlii:

5. **Concluzii** (puncte forte, puncte slabe) și recomandări:

Inspecție curentă - calificativ/ Inspecție specială - notă:

Data întocmirii raportului scris:

Inspector școlar/metodist:

Pentru conformitate,
Director,



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 21 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 8
(Anexa nr. 8 la metodologie)

FIȘĂ DE EVALUARE					
a activității didactice în cadrul inspecției curente pentru acordarea gradului didactic I					
Numele, inițiala tatălui, prenumele cadrului didactic inspectat:					
Numele avut înainte de căsătorie (acolo unde este cazul):					
Funcția didactică:		Specialitatea:			
Unitatea de învățământ/conexă în care se desfășoară inspecția:					
Unitatea de învățământ/conexă în care este încadrat:					
Data efectuării inspecției:					
Inspector școlar de specialitate/ metodist numit prin delegația nr.					
(numele și prenumele, funcția didactică, specialitatea, gradul didactic, unitatea școlară de la care provine)					
ACTIVITATEA DIDACTICĂ					
A	ACTIVITATE VERIFICATĂ	Clasa/grupa Tipul lecției	Titlul lecției		
GRUPA DE INDICATORI			CRITERII DE EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT
B	PROIECTAREA ACTIVITĂȚII (maxim 10p)	Documentare științifică		2	
		Definirea obiectivelor și obiectivele operaționale		2	
		Corelația dintre obiective și celelalte componente ale actului didactic (conținut, strategie, mijloace de învățământ, forme de organizare, evaluare, etc.)		6	
C	DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII (maxim 40p)	Reprezentarea conținutului		2	
		Economia (esențializarea) conținutului			
		Gradul de structurare și organizare a materialului (schema, planul, structura logică etc.)		2	
		Puterea efectivă a conținutului (de a genera idei noi, opinii, soluții etc.)		2	
		Caracterul științific		2	
		Corelații intra - și interdisciplinare, caracter practic-aplicativ		2	
		Corelația conținutului cu strategia didactică și cu tipul de interacțiune		4	
		Raportul dintre durata afectată solicitării elevilor și cea afectată explicațiilor, în funcție de specificul conținutului, de tipul și de varianta lecției, de particularitățile dezvoltării psihointelectuale, etc.		6	
		Concordanța naturii solicitărilor cu particularitățile conținutului		4	
		Raportul dintre activitatea personală a elevilor și activitatea frontală, în contextul dat		3	
		Activitatea elevilor la nivelul proximei dezvoltări		3	
		Organizarea colectivului și a activității		1	
		Acțiuni logice de organizare și prelucrare a informației. Acțiuni strategice de dezvoltare		2	
		Impunere		1	
Diferențiere		2			
Evaluarea		2			
Crearea climatului afectiv-emoțional		2			
D	EVALUAREA RANDAMENTULUI ȘCOLAR (maxim 10p)	Realizarea evaluării predictive (matricea conceptuală de bază)		1	
		Realizarea evaluării formative		1	
		Relația cerințe-obiective		1	
		Realizarea progresului școlar (raportul dintre rezultatele obținute de elevi la începutul și la finalul unei secvențe de învățare)		1	
		Preocuparea pentru motivarea notei și formarea capacității de autoevaluare		1	
		Raportul dintre conținutul evaluării și conținutul învățării (cunoștințe, priceperi, deprinderi, capacități, aptitudini, atitudini, interese etc.)		2	
		Raportul dintre notarea profesorului și norma docimologică		1	
		Relația dintre predare-învățare, evaluare și (compensare) ameliorare, pe parcursul activității didactice		2	
E	CUNOAȘTEREA ȘI	Strategii de diferențiere și individualizare		4	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 22 din 32 Exemplar nr 1

	CONSILIEREA ELEVILOR (maxim 10p)	Adaptarea exigențelor la particularitățile de vârstă / individuale ale elevilor	3	
		Adaptarea exigențelor la programul zilnic al elevilor	3	
F	COMPETENȚE PSIHO- RELAȚIONALE (maxim 5p)	În raporturile cu elevii	5	
G	AUTO EVALUAREA (maxim 10p)	Autoanaliza	5	
		Aprecierea obiectivă	5	
PUNCTAJ TOTAL ACORDAT			85	

Inspector/metodist,

Candidat,

Notă: Inspectorul școlar/ cadrul didactic metodist care a efectuat inspecția:

- Utilizează fișa de evaluare a activității didactice pentru redactarea raportului de inspecție scris și pentru stabilirea calificativului final;
- Predă (la finalizarea activității) inspectorului școlar pentru dezvoltarea resursei umane fișele de evaluare a activității didactice (în număr de 4), ca anexe ale raportului scris încheiat la inspecția curentă.



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 23 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 9
(Anexa nr. 10 la metodologie)

RAPORT SCRIS
Încheiat la inspecția curentă pentru acordarea gradului didactic I
Sesiunea

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:
Funcția didactică și specialitatea:
Unitatea de învățământ :
Data efectuării inspecției
Cine efectuează inspecția
(numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea de la care provine)

Constatări și aprecieri:

1. Activitatea didactică:

- a) Activități verificate:
 - b) Proiectarea activităților (creativitate în conceperea lecțiilor/ activităților, corelarea dintre componentele actului didactic, strategii didactice și evaluare):
 - c) Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, integrarea mijloacelor de învățământ în lecție/activitate, creativitate în conducerea lecțiilor/activităților și orientarea acțiunilor și gândirii elevilor/copiilor, gestionarea timpului didactic, atingerea performanței etc.):
 - d) Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor învățării):
 - e) Nivelul pregătirii copiilor/elevilor, apreciat pe baza observației directe, a probelor de control aplicate și a evaluării longitudinale:
 - f) Cunoașterea copiilor/elevilor (strategii de diferențiere și individualizare, conținutul fișelor psihopedagogice):
 - g) Competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii, cu părinții, cu cadrele didactice și cu comunitatea locală):
 - h) Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament didactic la exigențele unui stil didactic elevat)
2. Activitatea educativă în școală și în afara ei (max. 5p):
 3. Activitatea de perfecționare - metodică și științifică - (max. 5p):
 4. Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare (max. 5p):
 5. Concluzii (puncte forte, puncte slabe):
 6. Recomandări (se completează obligatoriu):

	Punctaj maxim	Punctaj acordat
Activitatea didactică (punctajul acordat la această activitate se calculează ca media aritmetică a punctajelor consemnate în cele 4 fișe de evaluare a activității didactice)	85	
Activitatea educativă în școală și în afara ei	5	
Activitatea de perfecționare - metodică	5	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2
		Pagină 24 din 32 Exemplar nr 1

și științifică		
Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare	5	
Total	100	

Punctaj	Calificativ
91 - 100	Foarte bine
81 - 90	Bine
65 - 80	Satisfăcător
Sub 65	Nesatisfăcător

Calificativ:

Data întocmirii raportului scris:.....

Inspector școlar /metodist,

Pentru conformitate,
Director



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 25 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 10
(Anexa nr. 9 la metodologie)

RAPORT SCRIS

Încheiat la inspecția curentă pentru acordarea gradului didactic I Profesori documentariști

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat
Funcția didactică și specialitatea
Unitatea de învățământ
Numele directorului unității de învățământ
Data efectuării inspecției
Inspector/metodist
(Numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea din care provine)

CONSTATĂRI și APRECIERI:

1. Activitatea didactică:

- Activități verificate:
- Proiectarea activităților (alegerea temei în funcție de nevoile utilizatorilor de documentare, informare și formare, creativitate în conceperea activităților, corelare între componentele actului didactic, corelare între obiectivele info- documentare, activitățile propuse și modalitățile de evaluare, strategii didactice și forme de evaluare):
- Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, continuitate și coerență în propunerea de activități în raport cu obiectivele fixate, competențele info-documentare dezvoltate, integrarea resurselor C DI în activitățile desfășurate, utilizarea de resurse variate, adaptate activităților propuse, creativitate în conducerea activităților, orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, adaptarea la public, comportamentul cadrului didactic, relaționarea cu partenerii de proiect, gestionarea timpului, modalități de evaluare a competențelor info-documentare etc.):
- Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor):
- Nivelul de formare a competențelor info-documentare ale elevilor, apreciat pe baza observației directe și a rezultatelor instrumentelor specifice de evaluare:
- Cunoașterea elevilor (strategii de diferențiere și individualizare)
- Capacitatea de a crea un mediu documentar adaptat nevoilor utilizatorilor. Capacitatea de a alege/propune resurse adaptate în funcție de nevoile identificate, de obiectivele fixate și de activitatea propusă. Modul de exploatare a resurselor documentare în vederea dezvoltării competențelor inf o-documentare, respectiv varietatea și complementaritatea materialelor didactice:
- Competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii, cu părinții, cu cadrele didactice, cu partenerii externi)
- Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament la exigentele unui stil didactic elevat)

2. **Activitatea educativă în școală și în afara ei:** (gestionarea și organizarea CDI, dezvoltarea spațiului și resurselor CDI, activitatea de comunicare în cadrul și în afara școlii - proiectarea, promovarea și valorizarea activităților CDI, dezvoltarea de parteneriate, contribuția la activitățile pluridisciplinare, la activitățile culturale, activitățile școlare și a celor extracurriculare, contribuția la realizarea și dinamizarea activităților propuse în cadru unității de învățământ):

3. **Activitatea de perfecționare** (metodică și științifică):

4. **Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ** cu privire la activitatea profesorului documentarist și la conduita în cadrul școlii:

5. **Concluzii** (puncte forte, puncte slabe) și recomandări:

Calificativ

Data întocmirii raportului scris:

Inspector școlar/metodist

Pentru conformitate,
Director



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 26 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 11
(Anexa nr. 6 la metodologie)

RAPORT SCRIS

Încheiat la inspecția specială pentru acordarea gradului didactic II Sesiunea.....

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Unitatea de învățământ :

Data efectuării inspecției

Cine efectuează inspecția

(numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea de la care provine)

Constatări și aprecieri:

1. Activitatea didactică:

a) Activități verificate:

b) Proiectarea activităților (creativitate în proiectarea didactică a lecțiilor/ activităților, corelarea dintre componentele actului didactic, strategii didactice și evaluare

c) Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, integrarea mijloacelor de învățământ în lecție, creativitate în conducerea lecțiilor și orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, gestionarea timpului didactic, atingerea performanței etc

d) Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor învățării din perspectiva obiectivelor stabilite):

e) Nivelul pregătirii elevilor, apreciat pe baza observației directe, a probelor de control aplicate și a evaluării longitudinale:

f) Cunoașterea elevilor (strategii de diferențiere și individualizare, conținutul fișelor psihopedagogice):

g) Competențe psihorelaționale (în raporturile cu elevii, cu părinții, cu cadrele didactice și cu comunitatea locală) :

h) Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament didactic la exigențele unui stil didactic elevat)

2. **Activitatea educativă în școală și în afara ei** (max. 5p):

3. **Activitatea de perfecționare - metodică și științifică** - (max. 5p):

4. **Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ** cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare (max. 5p):

5. **Concluzii** - puncte forte, puncte slabe - (se completează obligatoriu):

6. **Recomandări** (se completează obligatoriu):

	Punctaj maxim	Punctaj acordat
Activitatea didactică (punctajul acordat la această activitate se calculează ca media aritmetică a punctajelor consemnate în cele 4 fișe de evaluare a activității didactice)	85	
Activitatea educativă în școală și în afara ei	5	
Activitatea de perfecționare - metodică și științifică	5	
Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ cu privire la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare	5	



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 27 din 32 Exemplar nr 1

Total	100	
-------	-----	--

Punctaj	Nota
95 - 100	10
85 - 94	9
75 - 84	8
65 - 74	7
55 - 64	6
45 - 54	5

Nota:

Data întocmirii raportului scris:

Inspector școlar /metodist,

Pentru conformitate,
Director,



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 2 Pagină 28 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 11
(Anexa nr. 14 la metodologie)

Instituția de învățământ/ centru de perfecționare

RAPORT SCRIS

Încheiat la inspecția specială pentru acordarea/ echivalarea gradului didactic I/ acordarea titlului de profesor emerit

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat:

Funcția didactică și specialitatea:

Unitatea de învățământ :

Data efectuării inspecției :

Comisia numită prin adresa ME/ISJ nr.

1

2

3

(numele și prenumele, funcția, gradul didactic, unitatea de la care provine)

Constatări și aprecieri:

1. ACTIVITATEA DIDACTICĂ:

- Activități verificate;
 - Proiectarea activităților (creativitate în conceperea lecțiilor/ activităților, corelarea dintre componentele actului didactic, strategii didactice și evaluare);
 - Desfășurarea activităților (comportamentul cadrului didactic, utilizarea strategiilor didactice, integrarea mijloacelor de învățământ în lecție/ activitate, creativitate în conducerea lecțiilor/ activităților și orientarea acțiunilor și gândirii elevilor, gestionarea timpului didactic, atingerea performanței etc.)
 - Evaluarea randamentului școlar (metode și tehnici de evaluare a rezultatelor învățării);
 - Nivelul pregătirii copiilor/elevilor, apreciat pe baza observației directe, a probelor de control aplicate și a evaluării longitudinale;
 - Cunoașterea copiilor/ elevilor (strategii de diferențiere și individualizare, conținutul fișelor psihopedagogice);
 - Competențe psihorelaționale (în raporturile cu copiii/ elevii, cu părinții, cu cadrele didactice și cu comunitatea locală);
 - Autoevaluarea (capacitatea de a raporta propriul comportament didactic la exigențele unui stil didactic elevat)
- Activitatea educativă în școală și în afara ei;
 - Activitatea de perfecționare (metodică și științifică);
 - Aprecierea consiliului de administrație al unității de învățământ cu privire la activitatea didactică și la conduita în cadrul școlii și al comunității școlare;
 - Concluzii (puncte forte, puncte slabe):

Președinte
	(numele și prenumele)	(nota)	(semnătura)
Membri	1.....
	(numele și prenumele)	(nota)	(semnătura)
	2.....
	(numele și prenumele)	(nota)	(semnătura)

Media notelor

Data întocmirii raportului scris

Pentru conformitate,
Director



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
		Revizia 2
	COD P.O. 37/31.03.2022	Pagină 29 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 12
(Anexa nr. 16 la metodologie)

Instituția de învățământ/ centru de perfecționare

RAPORT SCRIS

Încheiat la susținerea lucrării metodico-științifice pentru acordarea gradului didactic I

Comisia numită de Ministerul Educației prin adresa nr a dezbătut în sesiune publică la*)

Lucrarea intitulată

elaborată și prezentată de:

(numele și prenumele, funcția didactică, specialitatea și locul de muncă)

În urma susținerii lucrării se acordă nota:

Președinte:
	(numele și prenumele)	(semnătura)	(nota acordată)
Conducător științific:
	(numele și prenumele)	(semnătura)	(nota acordată)
Inspector/Metodist
ISJ/ ISMB:	(numele și prenumele)	(semnătura)	(nota acordată)

Motivarea aprecierii susținerii lucrării metodico-științifice:

.....
.....
.....
.....

Nota acordată la recenzarea lucrării
metodico-științifice

.....

Nota medie acordată pentru
susținerea lucrării

.....

**Nota de promovare a
examenului**

.....

Președintele comisiei,

Pentru conformitate,
Director,

*) Denumirea unității de învățământ în care s-a desfășurat susținerea lucrării metodico-științifice



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 1 Pagină 30 din 32 Exemplar nr 1

Anexa 13

(Anexa 5 la *Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar OMECS nr. 5547/06.10.2011*)

FIȘA DE OBSERVARE A LECȚIEI

Unitatea de învățământ: _____

Numele și prenumele cadrului didactic inspectat: _____

Specialitatea: _____

Data: _____

Statut (titular/ detașat/ suplinitor): _____

Clasa: _____

Vechime: _____

Nr. elevi prezenți: ___ Nr. elevi absenți: _____

Grad didactic: _____

Disciplina/ Disciplinele la care se realizează asistența: _____

Unitatea de învățare/ Unitățile de învățare: _____

Tema lecției/ Temele lecțiilor: _____

Tipul lecției/ Tipurile lecțiilor: _____

Tipul inspecției: _____

Numele și prenumele inspectorului/metodistului: _____



Aspect	Criterii de evaluare	Constatări/ Aprecieri	Recomandări
Evaluarea calității activității personalului didactic	<p>Planificarea și proiectarea activității didactice</p> <ul style="list-style-type: none">— Planificarea activității didactice— Proiectarea activității didactice— Corelarea elementelor proiectării didactice— Tipul, calitatea și diversitatea strategiilor și metodelor didactice incluse în cadrul proiectării activităților didactice de predare-învățare-evaluare— Elemente de creativitate în selectarea strategiilor și metodelor didactice— Elemente de tratare diferențiată a elevilor, incluse în cadrul proiectării didactice, în special a elementelor care vizează elevii cu nevoi speciale <p>Desfășurarea activității didactice</p> <ul style="list-style-type: none">— Concordanța activității didactice realizate cu planificarea și proiectarea didactică propusă— Cunoașterea conținuturilor disciplinei— Corectitudinea științifică a conținuturilor transmise— Organizarea informațiilor transmise— Claritatea explicațiilor— Strategia didactică realizată:<ul style="list-style-type: none">✓ metode și procedee utilizate✓ activități de învățare✓ forme de organizare a activităților elevilor✓ mijloace de învățământ— Respectarea particularităților clasei de elevi (ritm de lucru, accesibilizarea conținuturilor, predarea diferențiată, sarcini suplimentare)— Integrarea elementelor de evaluare în cadrul strategiei didactice (tipuri de evaluare, metode)— Conducerea activității didactice (stil de conducere, crearea motivației necesare, încurajarea elevilor și stimularea interesului pentru studiu, dozarea sarcinilor, comunicarea cu elevii)— Tema pentru acasă (modul de utilizare, volum, individualizare)		
Evaluarea activității elevilor	<p>Atitudinea față de învățare</p> <ul style="list-style-type: none">— Atitudinea și responsabilitatea elevilor față de rezolvarea sarcinilor de lucru din clasă și a sarcinilor de lucru pentru acasă— Relațiile elevilor cu profesorul, colaborarea cu acesta în procesul de învățare— Relațiile elevilor cu colegii, colaborarea cu aceștia în procesul de învățare <p>Competențele dobândite de elevi</p>		



DEPARTAMENTUL MANAGEMENT <i>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</i>	Procedură operațională ORGANIZAREA ȘI DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII DE INSPECȚIE ȘCOLARĂ – definitivat și grade didactice	Ediția I
	COD P.O. 37/31.03.2022	Revizia 1
		Pagină 32 din 32 Exemplar nr 1

	— Competențele și nivelul competențelor specifice disciplinei demonstrate de elevi (cunoștințe, deprinderi, atitudini) — Gradul de utilizare a cunoștințelor, deprinderilor și atitudinilor în contexte noi de învățare — Progresul realizat de elevi în timpul lecției		
Alte componente și observații	Mediul educațional — Locul de desfășurare la unitatea de învățământ a lecției — Dispunerea mobilierului în funcție de activitate — Dotarea, resursele materiale și auxiliarele curriculare utilizate în lecție — Expunerea materialelor/lucrărilor elevilor — Atmosfera generală în clasă Alte observații		

Aprecierea lecției (comentariu evaluativ final puncte tari/ aspecte care necesită îmbunătățiri):

.....

Numele și prenumele inspectorului/metodistului

.....

Semnătura

.....

Numele și prenumele cadrului didactic

.....

Semnătura

NOTĂ:Fiecare oră de inspecție/asistență a lecției se evaluează acordându-se în mod corespunzător unul din calificativele: foarte bine (FB); bine (B); acceptabil (A); slab (S). În cazul în care se realizează mai mult decât o oră de inspecție/asistență se vor menționa, după caz, toate disciplinele la care se realizează inspecția/asistența, unitățile de învățare, temele lecțiilor și tipurile de lecție vizate.